

# Formato - Ficha de Valoración Estratégica (FIVE)

## Ficha de Valoración Estratégica Simplificada (FIVE-S)

### I. INFORMACIÓN GENERAL DEL PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN (PPI)

**Objetivo:** Capturar la información básica de identificación técnica y administrativa que describa la información básica del PPI.

No	Campo	Descripción/Indicaciones de llenado
1	<b>Nombre del PPI</b>	Debe ser claro y comprensible para la población en general.
2	<b>Nombre oficial del PPI</b>	Nombre plasmado en instrumento de planeación, normativo y otro.
3	<b>Ramo, Unidades Responsables</b>	Seleccionar conforme al catálogo de ramos y ejecutoras.
4	<b>Programa presupuestario</b>	Seleccionar los programas presupuestarios conforme al catálogo correspondiente en el caso de la modalidad K, y en los demás casos identificar aquellos de carácter sustantivo.
5	<b>Localización geográfica</b>	Entidad o entidades federativas donde se ubicarán los activos derivados del PPI, que incluya la localidad, municipio o alcaldía correspondiente, así como la ubicación geográfica y en caso de que aplique, el trazo, con las coordenadas georreferenciadas en formato decimal y un mapa de ubicación, siempre y cuando la naturaleza del PPI lo permita.
6	<b>Problemática a atender</b>	Describir la problemática específica que justifique la realización del PPI.
7	<b>Metas físicas</b>	Unidad de medida y cuantificación de activos que se espera obtener con la ejecución del PPI. (En las siguientes secciones de la ficha se obtendrá información al respecto).
8	<b>Objetivo del PPI</b>	Describir el objetivo del PPI.
9	<b>Descripción general del PPI</b>	Resumir componentes, población objetivo y resultados esperados.

### II. CLASIFICACIÓN DEL PPI: TIPO DE PPI

**Objetivo:** Clasificar el PPI según el sector de política pública de infraestructura a ejecutar, para su agrupación, análisis y priorización sectorial. Presentar las cifras.

No	Campo	Descripción/Indicaciones de llenado
10	<b>Tipo de PPI</b>	Tipo de PPI a ejecutar conforme a la clasificación establecida en los Lineamientos Generales.

### III. MONTO TOTAL DE INVERSIÓN Y DESAGREGACIÓN

**Objetivo:** Registrar el monto total requerido para toda la vida útil del PPI, con desglose de conceptos y requerimientos plurianuales. (indicar montos con IVA).

#### A) MONTO TOTAL DEL PPI

No	Campo	Monto
11	<b>Monto total de inversión</b>	Incluir los recursos necesarios para ejecución del PPI.
12	<b>Costo de operación</b>	Indicar los costos de operación totales a lo largo de la vida útil.
13	<b>Costos de mantenimiento</b>	Indicar los costos de mantenimiento totales a lo largo de la vida útil.
14	<b>Otros costos asociados</b>	Indicar otros costos y/o gastos asociados totales a lo largo de la vida útil.
15	<b>Vida útil del PPI</b>	Tiempo de operación del PPI expresado en años.
16	<b>Fecha de inicio de etapa</b>	Indicar el mes y año de inicio de ejecución del PPI.
17	<b>Fecha de término de etapa</b>	Indicar el mes y año de fin de ejecución del PPI.

**B) DESGLOSE POR CONCEPTO**

No	#	Concepto de inversión	Unidad	Cantidad	Costo unitario	Subtotal
18	1	Ej. Terracerías	$m^3$			
	2	Ej. Pavimentación	$m^2$			
	3	Ej. Red hidráulica	$ml$			
	4	Ej. Supervisión técnica	servicio			
	<b>SUBTOTAL \$</b>					
	<b>IVA \$</b>					
	<b>TOTAL \$</b>					

**C) PROYECCIÓN PLURIANUAL (Solo PPI plurianuales)**

No	Año de ejecución	Monto requerido
19	2025	
	2026	
	2027	
	<b>TOTAL (coincidente con el monto total):</b>	

**D) CALENDARIO DE INVERSIÓN POR FUENTES DE FINANCIAMIENTO**
*(Indicar el monto total de inversión por fuente de financiamiento y calendario desglosado por cada año).*

Año de ejecución	Presupuestarios							Monto requerido total
	Fiscales	Propios	Estatales	Municipales	Privados	Fideicomiso	Otro	
2025								
2026								
...								
<b>TOTAL</b>								<b>\$ _____</b>

En caso de seleccionar Fideicomiso y/u Otro, especificar: \_\_\_\_\_

El TOTAL del calendario D) debe coincidir con el Monto total de inversión (11).

**IV. PLANEACIÓN ESTRÁTÉGICA Y PRIORIDADES NACIONALES**
*Objetivo: Verificar la alineación del PPI con los instrumentos de planeación y prioridades nacionales:*

- *Grado de alineación con el Plan Nacional de Desarrollo, los programas sectoriales, institucionales, regionales y especiales aplicables, entre otros.*
- *Contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, así como a algún acuerdo, estrategia o compromiso internacional.*

No	Instrumento	¿Aplica?	Detalle (especificar eje, objetivo, estrategia, meta, etc.)
20	Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
	Programas Sectoriales	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
	Programas Especiales	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
	Programas Regionales	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	

Programas Institucionales	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
100 Compromisos de la Presidenta	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
Plan México		
Agenda 2030	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
Acuerdo, estrategia o compromiso internacional	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	
Otro instrumento (especificar): _____	<input type="checkbox"/> Sí <input type="checkbox"/> No	

## V. CLASIFICACIÓN Y COMPLEMENTARIEDAD

**Objetivo:** Identificar relaciones funcionales, sinergias y complementariedades regionales y territoriales del PPI.  
*Esta información puede ser revisada con la UPER para contar con un mapeo general de las intervenciones actuando en la escala local, regional u otra, que se relacionen con el PPI.*

### A) PPI COMPLEMENTARIOS

No	#	ID Solicitud	Clave de cartera	Nombre del PPI	Tipo	Descripción y justificación de la relación del PPI
21	1				<i>Enunciar complementariedad o sinergia con efectos potencializadores regionales.</i>	<i>Justifique brevemente la relación con el PPI, describiendo la complementariedad o sinergia local, regional y/o en alguna escala territorial.</i>

## VI. POBLACIÓN BENEFICIADA

**Objetivo:** Estimar cuántas personas serán beneficiadas con el PPI.

No	Grupo de la población	Número estimado	Fuente de información
22	Mujeres	<i>Indicar el número de mujeres</i>	<i>Ejemplo: Padrón de Beneficiarios del Programa [Nombre del Programa], Secretaría de [Dependencia], último corte disponible.</i> <i>Registros administrativos nominales de personas beneficiarias, desagregados por entidad federativa, sexo y grupo de edad.</i> <i>Fuente pública disponible en: [liga oficial].</i>
	Hombres	<i>Indicar el número de hombres</i>	<i>Sistema Nacional de Información en Salud (SINAIS), Secretaría de Salud, 2025.</i> <i>Registros administrativos de personas atendidas o diagnosticadas, desagregados por entidad federativa, grupo de edad y sexo.</i>
<b>TOTAL</b>			

## VII. BENEFICIO SOCIAL GENERADO

### A) DESCRIPCIÓN GENERAL

**Objetivo:** Describir los beneficios sociales tangibles e intangibles que generará el PPI considerando los tipos seleccionados, incluyendo una proyección cuantitativa con base en los instrumentos de planeación seleccionados previamente. La cuantificación de los beneficios sociales generados puede no aplicar para algunos casos identificados para PPI con FIVE-S.

23	<p>Marcar todos los que apliquen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Reducción de tiempos de traslado</li> <li><input type="checkbox"/> Disminución de costos de acceso a servicios</li> <li><input type="checkbox"/> Incremento en cobertura territorial</li> <li><input type="checkbox"/> Mejora en la calidad de servicios existentes</li> <li><input type="checkbox"/> Disminución de riesgos o vulnerabilidad territorial</li> <li><input type="checkbox"/> Reducción de desigualdades sociales o regionales</li> <li><input type="checkbox"/> Reactivación de economías locales</li> <li><input type="checkbox"/> Generación de empleos dignos</li> <li><input type="checkbox"/> Fortalecimiento del tejido comunitario</li> <li><input type="checkbox"/> Acceso a tecnologías o energías limpias</li> <li><input type="checkbox"/> Mejor gobernanza institucional local</li> <li><input type="checkbox"/> Preservación ambiental o resiliencia climática</li> <li><input type="checkbox"/> Otros (especificar): _____</li> </ul>	<p>Descripción general de los beneficios sociales tangibles e intangibles que generará el PPI considerando los tipos seleccionados.</p>

### B) VALOR PÚBLICO (a nivel del PPI)

**Objetivo:** Evaluar la capacidad del PPI para generar valor público y transformación estructural del territorio.

Los PPI que presenten FIVE-S deberán mapear las dimensiones con una descripción narrativa, que permita dar cuenta de la capacidad de generación de valor público. Sin necesidad de dar estimaciones para cada una de las dimensiones.

No	Efecto transformador del PPI	Dimensiones del efecto
24	<p>Describa y de aproximaciones cuantitativas del efecto transformador del PPI.</p> <p>Se debe tomar de referencia lo que se ha plasmado en los instrumentos de planeación tanto en la parte diagnóstica como de prospectiva, para articular estos elementos.</p>	<p>Marcar todas las que apliquen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Reducción de desigualdades</li> <li><input type="checkbox"/> Ampliación del acceso efectivo a derechos</li> <li><input type="checkbox"/> Impulso a economías locales inclusivas</li> <li><input type="checkbox"/> Fortalecimiento de cohesión social</li> <li><input type="checkbox"/> Sostenibilidad ambiental</li> <li><input type="checkbox"/> Innovación y fortalecimiento institucional</li> <li><input type="checkbox"/> Otro: _____</li> </ul>

### C) VALOR PÚBLICO NETO (a nivel nacional/regional abonando a la prosperidad compartida)

[Aplicable únicamente FIVE, para el caso de los PPI con FIVE-S se presentará el apartado 27]

25	<p><b>Objetivo:</b> Describa el valor público neto del PPI donde se detallen los beneficios con los que contribuye de forma efectiva y duradera a transformar condiciones estructurales de rezago o exclusión, de manera eficiente, justa y sostenible, conforme a los objetivos de desarrollo del país:</p>
----	--

**Instrucciones:** Con base en lo anterior, se deberán identificar y destacar indicadores estratégicos orientados a mostrar el beneficio y la generación de valor público de cara a la población, en particular en cerrar brechas entre las poblaciones y los territorios que padecen las problemáticas descritas en los apartados anteriores.

#### D) SUPUESTOS RAZONABLES

##### **Instrucciones:**

En este espacio deben describirse de manera clara y concisa los supuestos más relevantes considerados en el diseño, planeación y evaluación preliminar del PPI. Se recomienda agrupar los supuestos en las siguientes categorías, si son aplicables:

- **Supuestos técnicos:** tecnologías disponibles, estándares de construcción, eficiencia operativa prevista.
- **Supuestos económicos-financieros:** tasas de crecimiento económico local, costos y precios de insumos, inflación, tasas de descuento, flujos estimados.
- **Supuestos institucionales:** continuidad de políticas públicas, disponibilidad presupuestaria, articulación interinstitucional.
- **Supuestos sociales y territoriales:** aceptación comunitaria, disponibilidad de mano de obra, accesibilidad al sitio, condiciones de seguridad.
- **Supuestos ambientales y normativos:** cumplimiento de normativas ambientales, disponibilidad de permisos, condiciones climáticas.

26	<b>Supuestos razonables</b>	Ejemplo de redacción esperada: Se asume la disponibilidad continua de agua subterránea en la región durante todo el ciclo de operación del PPI (20 años), en volúmenes compatibles con los requerimientos de diseño. Se considera que el programa federal vigente de subsidios a la tarifa eléctrica continuará durante la vida útil del PPI. Se parte de la base de que las comunidades aceptarán la intervención siempre que se cumpla con la consulta previa, libre e informada, y que los costos de construcción no superarán un margen del 15% respecto a la estimación base. Se presupone también que no habrá cambios significativos en el marco regulatorio ambiental aplicable en los próximos cinco años.
----	-----------------------------	---

No	Valor Público Neto (a nivel nacional/regional abonando a la prosperidad compartida) [Aplicable únicamente a FIVE-S]
27	Describa el valor público neto del PPI donde se detallen los beneficios con los contribuye de forma efectiva y duradera a transformar condiciones estructurales de rezago o exclusión, de manera eficiente, justa y sostenible, conforme a los objetivos de desarrollo del país.

#### E) CONTRIBUCIÓN AL DESARROLLO REGIONAL Se debe señalar las brechas que se estiman cerrar considerando el valor público neto identificado.

No	Brechas a cerrar	Enfoque territorial
28	<p>Marcar las que apliquen:</p> <input type="checkbox"/> Infraestructura básica <input type="checkbox"/> Aislamiento territorial <input type="checkbox"/> Marginación social o pobreza estructural <input type="checkbox"/> Falta de servicios públicos esenciales <input type="checkbox"/> Débil institucionalidad local <input type="checkbox"/> Desempleo estructural <input type="checkbox"/> Riesgo climático o ambiental <input type="checkbox"/> Otro: _____	<p>Marcar la opción que corresponda:</p> <input type="checkbox"/> Local <input type="checkbox"/> Metropolitano/intermunicipal <input type="checkbox"/> Regional <input type="checkbox"/> Nacional

#### F) Efectos esperados por dimensión

**Para el caso de los PPI con FIVE-S es necesario identificar al menos 2 dimensiones.**

**Objetivo:** Identificar y describir de manera anticipada los principales efectos esperados del PPI a lo largo de su ciclo de vida, desagregados por dimensiones clave del desarrollo. Se busca asegurar una visión integral del impacto proyectado, alineada con los principios de prosperidad compartida, equidad territorial, sostenibilidad ambiental, fortalecimiento institucional y justicia intergeneracional.

En ese sentido, se deben considerar efectos cuantitativos y cualitativos, tanto directos como indirectos, e indicar si dichos efectos son locales, regionales o nacionales, así como su temporalidad (corto, mediano y largo plazo).

No	Dimensión	Efectos esperados durante la ejecución y vida útil del PPI
29	<b>Económica</b>	<p>Explica cómo el PPI generará impactos económicos sostenibles. Describe cómo el PPI contribuirá al dinamismo económico, productividad, empleo, encadenamientos, ingresos fiscales o atracción de inversión.</p> <p>Ejemplo: El PPI impulsará la reactivación económica local mediante la generación de 250 empleos directos y 400 indirectos, fortalecerá el mercado regional de insumos agroindustriales, e incrementará en 12% la productividad de las unidades económicas beneficiadas durante los primeros 5 años de operación.</p>
30	<b>Social</b>	<p>Describe cómo se mejora la vida de las personas. Señala efectos en bienestar, acceso a derechos, reducción de desigualdad, servicios básicos, cohesión comunitaria o calidad de vida.</p> <p>Ejemplo: Permitirá el acceso continuo a agua potable para 3,500 habitantes en situación de marginación, reducirá la incidencia de enfermedades gastrointestinales en 35%, y fortalecerá la cohesión social mediante la participación comunitaria en la operación del sistema.</p>
31	<b>Territorial</b>	<p>Menciona cómo se articula el PPI con el desarrollo regional. Indica cómo incide en la integración regional, conectividad, equilibrio territorial, inclusión de zonas rezagadas o reordenamiento del territorio.</p> <p>Ejemplo: Reducirá los tiempos de traslado en un 40% entre tres localidades rurales, facilitará la conectividad logística de zonas productivas hacia mercados regionales, e impulsará un nodo de servicios estratégicos en una región históricamente excluida del desarrollo.</p>
32	<b>Ambiental</b>	<p>Indica si protege o mejora el entorno.</p> <p>Ejemplo: Sustituirá tecnologías obsoletas por sistemas de bajo consumo energético, reducirá emisiones de gases contaminantes en 18%, e integrará un componente de restauración ecológica sobre 12 hectáreas de ecosistemas degradados.</p>
33	<b>Institucional</b>	<p>Señalar si fortalece capacidades de gestión pública, coordinación interinstitucional, transparencia, participación ciudadana o gobernanza. Considera la capacidad de operación y gestión pública.</p> <p>Ejemplo: Fortalecerá las capacidades técnicas de los gobiernos locales mediante capacitación continua, establecerá un modelo de gestión compartida con la comunidad, y creará una plataforma digital para seguimiento, transparencia y rendición de cuentas.</p>
34	<b>Intergeneracional</b>	<p>Describir beneficios sostenibles a largo plazo, legado social y ambiental, impactos positivos sobre generaciones futuras o prevención de pasivos estructurales. Evalúa impactos de largo plazo con enfoque en equidad futura.</p> <p>Ejemplo: Garantizará la disponibilidad de recursos hídricos para al menos 20 años, establecerá una reserva ambiental comunitaria que será protegida por generaciones futuras, y fomentará la educación ambiental entre niños y jóvenes como parte del componente social del PPI.</p>

**G) Mapeo de Estudios, Permisos y Autorizaciones**

Identificar la información entendida como estudios, permisos y autorizaciones necesarias para la completa ejecución del PPI.

No.	Viabilidad	Grado de avance (%)	Detalle (enunciarlos)
35	Técnica		
	Económica		
	Financiera		
	Legal		
	Ambiental		
	Institucional		
	Social		
	Otro (especificar):		

## VIII. INDICADORES Y RIESGOS

[para la FIVE-S señalar solo 1 Indicador y un Riesgo principal]

**Objetivo:** Asociar el PPI con indicadores de resultados estratégicos que permitan cuantificar y comunicar el valor público neto generado, así como anticipar riesgos estructurales y operativos que puedan comprometer la ejecución, impacto o sostenibilidad del PPI. Esta sección orienta la toma de decisiones en torno al PPI con base en evidencia y prevé posibles vulnerabilidades que deban ser mitigadas.

Los indicadores deben reflejar los beneficios tangibles e intangibles del PPI durante todo su ciclo de vida, más allá del retorno financiero, e incorporar variables sociales, económicas, territoriales, institucionales, ambientales e intergeneracionales.

**Instrucciones:**

1. Selecciona un **Indicador Estratégico Asociado (IEA)** que sea representativo del impacto más relevante del PPI.
2. El IEA debe permitir observar el cierre de brechas sociales o territoriales, o bien la generación de bienestar comunitario, con base en los efectos esperados descritos en la sección anterior.
3. Incluye unidades de medida claras, línea base verificable y metas alcanzables en horizontes temporales definidos.
4. Si existe un indicador oficial del INEGI, CONAPO, RENAPO, metas de los ODS, registros propios.
5. Identifica riesgos críticos en dimensiones operativas, técnicas, sociales, institucionales, financieras, legales o ambientales, y propone acciones preventivas o de mitigación si es posible.

**A) INDICADOR ESTRATÉGICO ASOCIADO (IEA)**

**Recomendaciones para su determinación:**

- Debe estar alineado con la naturaleza del PPI y los resultados esperados descritos en las dimensiones clave.
- Preferentemente, debe mostrar mejoras tangibles en calidad de vida o comunitarias.

No	Nombre del indicador	Tipo de Indicador (Estratégico/ Gestión)	Unidad de medida	Línea base	Meta esperada	Fuente
36	Ej. Porcentaje de población con acceso regular a agua potable en comunidad beneficiada	Estratégico	Porcentaje (%)	42% (2023)	95% (2028)	<p><b>INEGI</b></p> <p><b>Padrones internos de personas beneficiarias del programa</b></p> <p><b>Registros operativos de</b></p>

					<b>comités comunitarios de agua</b>
					<b>Cédulas de verificación en campo levantadas por la unidad ejecutora</b>
					<b>SICT</b>
<i>Ej. Tiempo promedio de traslado entre comunidades rurales y centros de abasto</i>	Gestión	Minutos	90 min	45 min	<b>Estudios técnicos internos de diagnóstico territorial</b>
					<b>Registros de recorridos y bitácoras de supervisión en campo</b>
					<b>Ejercicios de medición directa realizados por la unidad responsable</b>
					<b>SSA</b>
					<b>Registros administrativos de unidades de salud locales</b>
<i>Ej. Tasa de reducción de enfermedades respiratorias vinculadas a contaminación del aire</i>	Estratégico	Casos por 100 mil hab.	120	85	<b>Reportes internos de atención médica en la zona de influencia</b>
					<b>Sistematización propia de consultas médicas</b>

						<b>vinculadas al programa</b>
	<i>Ej. Índice de satisfacción con el servicio público instalado (escuela, centro de salud, camino)</i>	Estratégico	Índice (1-5)	2.8	≥4.2	<b>Cuestionarios de seguimiento a personas usuarias del servicio</b>  <b>Instrumentos de medición de satisfacción diseñados internamente</b>

## B) RIESGOS DE EJECUCIÓN

### Consideraciones importantes:

- Se recomienda que el análisis de riesgos esté vinculado con los supuestos críticos descritos en la sección anterior.
- Se sugiere vincular los indicadores y los riesgos con el cierre de brechas previamente diagnosticadas (acceso desigual a servicios, disparidades territoriales, rezago institucional).

No	Categoría del riesgo	Descripción del riesgo	Nivel de probabilidad	Impacto potencial	Medidas preventivas o de mitigación
37	Técnico	Fallas en la tecnología propuesta para operar en zonas sin conectividad	Media	Alta	Validación técnica previa / pilotaje
38	Social	Rechazo comunitario por falta de consulta previa	Alta	Alta	Realizar consulta libre, previa e informada
39	Institucional	Falta de capacidades locales para operación y mantenimiento	Alta	Alta	Capacitación / convenio con actores locales
40	Ambiental	Riesgo de afectación a ecosistemas por mal diseño del trazo	Media	Alta	Estudios de impacto ambiental / rediseño
41	Financiero	Insuficiencia de recursos en años subsecuentes	Alta	Alta	Programación plurianual / acuerdos con SHCP
42	Legal	Invasión de predios o conflicto por tenencia de la tierra	Media	Media	Aseguramiento jurídico / conciliación con propietarios

## IX. ADMINISTRADOR DEL PPI

43	Nombre completo:	
	Cargo (mínimo Director de Área o equivalente):	
	Correo electrónico institucional:	
	Teléfono y extensión:	
	Correo electrónico institucional de usuario alterno:	

**Firma**

---

**Nombre y Cargo del Administrador del PPI**

**X. CONCLUSIONES**

**44**

*En este espacio se deberá elaborar una síntesis breve y clara de los elementos más relevantes del PPI. La conclusión debe servir como cierre del documento y apoyar la toma de decisiones. La redacción debe ser objetiva y resaltar el aporte del PPI a la prosperidad compartida, la equidad territorial y el desarrollo sostenible.*