

ANÁLISIS DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO

I. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN ECONÓMICA Y POR OBJETO DEL GASTO

En 2025 el **presupuesto ejercido** por la **Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)** ascendió a 105,147,518.8 miles de pesos, superior en 271.3% con relación al presupuesto aprobado, debido principalmente por el mayor gasto presupuestario en los rubros de Otros de Inversión (19,482.3%) y en Otros de Corriente (658.5%).

GASTO CORRIENTE

El **Gasto Corriente** observó un incremento de 111.8%, respecto al presupuesto aprobado. Su variación se explicó por los factores que se detallan a continuación:

- Las erogaciones en **Servicios Personales** resultaron superiores en 8.8% respecto al presupuesto aprobado, principalmente por lo siguiente:
 - ❖ Las ampliaciones presupuestarias para cubrir el incremento salarial y sus repercusiones, como el pago del aguinaldo, además de las remuneraciones al personal eventual de las diversas unidades administrativas de la Secretaría.
- El **Gasto de Operación** registró un incremento de 141.4% con relación al presupuesto aprobado, las principales causas que explicaron este comportamiento fueron las siguientes:
 - ❖ En **Materiales y Suministros** se ejercieron recursos superiores en 294.0% con relación al presupuesto aprobado, debido principalmente por transferencias presupuestarias de diversas dependencias y entidades públicas a la Dirección General de Talleres de Impresión de Estampillas y Valores, para la compra de materias primas para atender la demanda de impresos valorados, no valorados, numerados y de seguridad.
 - ❖ En **Servicios Generales** el presupuesto ejercido fue mayor en 135.1% respecto al presupuesto aprobado, derivado principalmente por la erogación para cubrir gastos relacionados con el pago de seguros de bienes patrimoniales.
- En el rubro de **Subsidios Corrientes** no se presupuestaron recursos originalmente.
- El presupuesto ejercido en **Otros de Corriente** fue superior en 658.5% respecto al presupuesto aprobado, que se explica por la aportación de recursos al Fideicomiso Público no considerado Entidad Paraestatal denominado "Fondo de Pensiones para el Bienestar".

PENSIONES Y JUBILACIONES

No se presupuestaron recursos originalmente.

GASTO DE INVERSIÓN

El **Gasto de Inversión** fue mayor en 11,883.1% respecto al presupuesto aprobado, debido principalmente a lo siguiente:

- En **Inversión Física** se observó un incremento de 47.7%, respecto al presupuesto aprobado. Su variación se explicó por los factores que se detallan a continuación:
 - ❖ En *Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles* no se registró un presupuesto original. Sin embargo, se observó un ejercicio de 134,336.8 miles de pesos, monto igual al presupuesto modificado, debido a que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores cubrió las obligaciones de pago del Programa de Inversión denominado "Adquisición de inmuebles, su adecuación y equipamiento para oficinas en la Ciudad de México".
 - ❖ En *Inversión Pública*, el presupuesto ejercido fue mayor en 239.0% respecto al presupuesto aprobado, derivado principalmente por los proyectos de inversión denominados "Rehabilitación y Equipamiento del inmueble Leyes de Reforma", y "Adquisición, Rehabilitación y Equipamiento de la Casa Benito Juárez", ambos en el Puerto de Veracruz, Veracruz, con el fin de albergar un Centro Cultural que conmemore la relevancia histórica de la época de la promulgación de las Leyes de Reforma.
- En **Subsidios** no se presupuestaron recursos originalmente.
- En **Otros de Inversión** se registró un monto superior en 19,482.3% con relación al presupuesto aprobado, derivado de lo siguiente:
 - ❖ Durante el ejercicio la erogación realizada se orientó principalmente a cubrir la capitalización de diversas Sociedades Nacionales de Crédito, con la finalidad de fortalecer de manera permanente su base de capital.

II. ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS POR CLASIFICACIÓN FUNCIONAL PROGRAMÁTICA¹

En 2025 la SHCP ejerció los recursos asignados a través de tres **finalidades**: Gobierno, Desarrollo Social y Desarrollo Económico. La primera comprende las **funciones** de Coordinación de la Política de Gobierno, Asuntos Financieros y Hacendarios, y Otros Servicios Generales; la segunda considera Vivienda y Servicios a la Comunidad y Otros Asuntos Sociales; y la tercera contempla Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General, Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza, así como, Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos.

- La **finalidad Gobierno** representó el 62.6% del presupuesto total ejercido del Ramo y mostró un ejercicio del gasto mayor al presupuesto aprobado de 153.7%, que se explicó por lo siguiente:
 - ❖ La **función Coordinación de la Política de Gobierno** significó el 1.2% con relación al total de la finalidad y fue 107.3% mayor con relación al aprobado de la función.
 - A través del Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales se determina la política inmobiliaria federal, se realizan avalúos y justipreciaciones de rentas; inventario, registro y catastro del patrimonio inmobiliario federal; lo cual proporciona la capacidad estratégica, táctica, técnica y operativa para atender de mejor forma las demandas y requerimientos de las instituciones públicas, mediante una política inmobiliaria digna, que administre el óptimo aprovechamiento de la infraestructura dirigida al desarrollo, mediante una valuación eficiente, libre de corrupción e impunidad.

¹/ La vinculación de los programas presupuestarios con las metas y objetivos de la planeación nacional se presenta en el Anexo denominado Sistema de Evaluación del Desempeño.

CUENTA PÚBLICA 2025

- ❖ La **función Asuntos Financieros y Hacendarios** ejerció el 88.5% con relación al total de la finalidad y fue 174.1% superior al aprobado de la función.
 - Esta variación se debe principalmente a la erogación realizada por la aportación de recursos al Fideicomiso Público no considerado Entidad Paraestatal denominado "Fondo de Pensiones para el Bienestar" y a la contratación del Seguro paramétrico relacionado con la implementación de una transacción para transferir una parte del riesgo catastrófico del Gobierno de México.
- ❖ La **función Otros Servicios Generales** ejerció el 10.3% con relación al total de la finalidad y fue superior en 57.1% al aprobado de la función.
 - Estos recursos fueron ejercidos por la Dirección General de Talleres de Impresión de Estampillas y Valores para atender la producción de impresos valorados, no valorados, numerados y de seguridad con las más estrictas normas de calidad y seguridad para proporcionarlos a las diversas dependencias y entidades de la Administración Pública Federal que los solicitaron.
- La **finalidad Desarrollo Económico** ejerció 20.3% con relación al total de los recursos ejercidos en el Ramo, en la que no se presupuestaron recursos originalmente; sin embargo, se observó un presupuesto ejercido de 21,383.0 millones de pesos.
 - ❖ La **función Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General** ejerció 43.5% con relación al total de la finalidad, a la cual no se le presupuestaron recursos originalmente; no obstante, registró un ejercido de 9,299.0 millones de pesos
 - Estos recursos se ejercieron a través del Banco Nacional de Comercio Exterior, S.N.C. con el objetivo de continuar fomentando el apoyo a los sectores económicos altamente exportadores y/o generadores de divisas.
 - ❖ La **función Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza** ejerció 0.3% con relación al total de la finalidad, en la cual, no se le presupuestaron recursos originalmente; sin embargo, se observó un presupuesto ejercido de 55.0 millones de pesos.
 - Estos recursos se destinaron al fideicomiso Fondo Especial de Asistencia Técnica y Garantía para Créditos Agropecuarios (FEAGA), como parte de los Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura (FIRA), para implementar el Programa Especial de Apoyo a Sociedades Cooperativas.
 - ❖ La **función Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos** ejerció 56.3% con relación al total de la finalidad, en la cual, no se le presupuestaron recursos originalmente; no obstante, se tuvo un ejercido de 12,029.0 millones de pesos.
 - Durante el ejercicio 2025, Nacional Financiera, S.N.C. continuó con el apoyo a clientes con financiamiento, capacitación y asistencia técnica, para contribuir con el desarrollo de programas gubernamentales y proyectos prioritarios con impacto económico y social, mediante la administración de recursos provenientes del exterior en su calidad de Agente Financiero del Gobierno Federal y proporcionando servicios de formalización, administración y operación de fideicomisos que cuenten con viabilidad financiera y certidumbre jurídica.
- La **finalidad Desarrollo Social** representó el 17.0% del total de los recursos ejercidos del Ramo, que en comparación con el presupuesto aprobado observó un incremento de 659.7%.
 - ❖ La **función Vivienda y Servicios a la Comunidad** ejerció 63.1% con relación al total de la finalidad, en la cual no se le presupuestaron recursos originalmente; sin embargo, se registró un gasto ejercido de 11,300.0 millones de pesos.

CUENTA PÚBLICA 2025

- Mediante esta función el Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos, S.N.C. orienta su actividad a la ampliación de su presencia crediticia en proyectos financiera, social y ambientalmente rentables. Se observó un aumento en las actividades de asistencia técnica y se fomentó la participación del sector privado en la dotación de infraestructura y servicios públicos.
- ❖ La **función Otros Asuntos Sociales** ejerció 36.9% con relación al total de la finalidad y fue superior en 180.0% al presupuesto aprobado.
 - Estos recursos se destinaron a la operación bancaria y comercial del Banco del Bienestar, S.N.C., I.B.D., para coadyuvar con las funciones de distribución de apoyos gubernamentales, además de incluir las funciones de apoyo administrativo de las mismas.

III. CONTRATACIONES POR HONORARIOS

En cumplimiento con lo dispuesto en el Artículo 69, fracción IV, último párrafo de la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, se proporciona la información sobre las contrataciones por honorarios de la SHCP realizadas en 2025:

**CONTRATACIONES POR HONORARIOS
SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)**

UR	Descripción de la Unidad Responsable	Total de Contratos	Ejercido ^{1/}
	Total	1,208	146,825,324
100	Secretaría	70	6,851,363
110	Unidad de Inteligencia Financiera	52	7,099,138
213	Unidad de Banca, Valores y Ahorro	32	3,816,696
218	Unidad de Política de Ingresos No Tributarios y Sobre Hidrocarburos	4	265,839
418	Dirección General Jurídica de Egresos	5	129,372
500	Procuraduría Fiscal de la Federación	29	842,767
513	Subprocuraduría Fiscal Federal de Investigaciones	12	376,985
709	Unidad de Administración y Finanzas	16	1,656,484
711	Dirección General de Recursos Humanos	20	1,748,831
713	Dirección General de Talleres de Impresión de Estampillas y Valores	23	644,764
715	Dirección General de la Conservaduría de Palacio Nacional y Patrimonio Cultural	93	6,025,192
716	Dirección General de Tecnologías y Seguridad de la Información	392	46,625,342
A00	Instituto de Administración y Avalúos de Bienes Nacionales	449	66,601,709
C00	Comisión Nacional de Seguros y Fianzas	6	2,460,117
E00	Servicio de Administración Tributaria	5	1,680,725

1/ Considera el presupuesto ejercido (pagado).

FUENTE: Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

IV. TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES

De conformidad con el Artículo 13, fracción IV, quinto párrafo del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el Ejercicio Fiscal 2025, se incluye la siguiente información sobre sueldos, salarios y remuneraciones:

TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES
SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)

Grupo de Personal	Tabulador de Suelos y Salarios ^{1/}		Remuneraciones ^{2/}		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos	Elementos Variables	
			Efectivo	Efectivo	Especie
Total			2,547,950,163	107,255,830	101,245,468
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)			1,520,600,369	0	0
Secretaría	2,280,420	2,280,420	2,849,288	0	0
Subsecretaría	2,262,324	2,262,324	11,299,072	0	0
Jefatura de Unidad	2,063,268	2,208,048	66,404,475	0	0
Dirección General	1,721,676	1,954,656	128,722,605	0	0
Coordinación	1,273,164	1,564,524	189,120,706	0	0
Dirección de Área	796,344	1,158,312	483,000,702	0	0
Subdirección de Área	468,936	778,248	384,679,420	0	0
Jefatura de Departamento	312,060	459,708	254,524,101	0	0
Enlace (grupo P o equivalente)			171,720,318	0	0
Confianza	171,240	298,728	171,720,318	0	0
Operativo			850,785,396	99,659,353	101,245,468
Base	147,192	180,564	425,344,924	49,111,946	50,786,960
Confianza	147,192	180,564	425,440,472	50,547,407	50,458,508
Servicio Exterior Mexicano			4,844,080	7,596,477	0
Confianza	796,344	1,273,164	4,844,080	7,596,477	0

1/ Corresponde al monto unitario del Tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

2/ Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal. La suma de los parciales y el total pueden diferir en un decimal, debido al redondeo de las cifras.

FUENTE: Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

CUENTA PÚBLICA 2025

**TABULADOR DE SUELDOS Y SALARIOS, Y REMUNERACIONES
COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(CIFRAS EN PESOS)**

Grupo de Personal	Tabulador de Sueldos y Salarios ^{1/}		Remuneraciones ^{2/}		
	Mínimo	Máximo	Elementos Fijos	Elementos variables	
			Efectivo	Efectivo	Especie
Total			962,191,257	428,044,298	0
Mando (del grupo G al O, o sus equivalentes)			810,503,832	303,446,812	0
Presidencia	2,262,324	2,262,324	2,262,324	501,454	0
Vicepresidencia	2,135,640	2,135,640	19,744,954	5,410,158	0
Titular del Órgano Interno de Control	2,063,268	2,063,268	2,063,268	452,203	0
Dirección General	1,954,656	1,954,656	81,322,540	21,827,610	0
Coordinación	1,357,392	1,646,964	199,992,190	54,433,978	0
Dirección de Área	796,344	1,564,524	145,414,682	57,801,295	0
Subdirección	468,936	778,248	233,774,889	105,662,298	0
Inspector/Especialista	312,060	459,708	125,928,985	57,357,816	0
Enlace (Grupo P o equivalente)			776,906	331,518	0
Confianza	280,104	280,104	776,906	331,518	0
Operativo			150,910,518	124,265,967	0
Base	189,648	383,088	150,910,518	124,265,967	0

1/ Corresponde al monto unitario del Tabulador de sueldos y salarios brutos anualizado.

2/ Corresponde a las remuneraciones anualizadas por el número de plazas que están registradas en cada grupo de personal. La suma de los parciales y el total pueden diferir en un decimal, debido al redondeo de las cifras.

FUENTE: Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

NOTA: PARA LOS RAMOS ADMINISTRATIVOS, EL CUADRO DEBE SER A NIVEL DE SECTOR CENTRAL Y POR SEPARADO UN CUADRO PARA CADA UNO DE SUS ÓRGANOS ADMINISTRATIVOS DESCONCENTRADOS.